

# BELEIDSPLAN 2015-2020

*voor sterk  
speelothek werk*

Vereniging  
Speel  theken  
Nederland

[www.speelotheken.nl](http://www.speelotheken.nl)

## Inhoud

Inhoud .....	2
Voorwoord .....	3
1. Missie .....	4
2. Visie .....	4
2.1. De toekomst van de speeltheek .....	4
3. Algemene doelstelling 2015 – 2020 .....	4
4. Realisatieplan .....	5
5. Ambities .....	5
6. Interne organisatie .....	6
7. Achtergrond .....	6
7.1 De wereld van de speeltheek .....	7
7.2 Speeltheek, een speelse onderneming! .....	7
7.3 Sterk speeltheek werk .....	8
7.4 Kanteling in het sociale domein .....	8
7.5 Kennisnetwerk 'Ruimte voor de Jeugd' .....	9
7.6 Consequenties voor de speeltheken .....	10
Tot besluit .....	10
Dienstbaar nu en in de toekomst .....	10

## Voorwoord

Het bestuur van de VSN vindt het van belang om beleid voor de periode 2015 – 2020 kort en krachtig te beschrijven. Beleidsplannen in zijn algemeenheid zien er vaak goed en verzorgd uit, maar worden slecht gelezen, belanden snel ergens in een lade en komen bij opruimen of problemen voor de dag. Dat is jammer, daarom schrijven wij een paar elementen op waarmee we iets in handen hebben om op terug te vallen.

In de voorbereiding tot het opstellen van dit document hebben we gesprekken gevoerd met leden onze Raad van Advies, met docenten en met leden. Aan de hand van stellingen hebben de leden tijdens de najaarsbijeenkomst op 31 oktober gediscussieerd over de beleidspunten. Al de gedachten uit deze bijeenkomsten zijn meegenomen in het formuleren van onderstaand document.

Februari 2015

Beilen - Gouda - Berkel en Rodenrijs - Rijnsburg - Almere,

Peter Vereijken  
Annelies Kooij  
Teun Praasterink  
Tineke Kuivenhoven  
Marije Magito

## 1. Missie

De Vereniging Speeltheken Nederland is een vereniging van en voor medewerkers<sup>1</sup> van speeltheken en wil primair hun belangen behartigen en voorwaarden scheppen waardoor zij optimaal hun werk kunnen doen binnen de speeltheek. In de tweede plaats wil de vereniging de organisaties – stichtingen ondersteunen in hun ondernemerschap. De Vereniging Speeltheken Nederland schept condities waar bestuursleden en medewerkers met visie en ambities elkaar ontmoeten, ondersteunen en versterken. Door de uitwisseling die dan plaatsvindt ontwikkelen en versterken de bestuurders hun visie en ondernemerschap.

## 2. Visie

De kernactiviteiten van speeltheken gaan over spel – spelen en speelgoed. Deze vervullen een steeds belangrijker rol in het nieuwe sociale domein. Er is sprake van hernieuwde erkenning van het belang van (buiten) spelen in de ontwikkeling van kinderen. (Jantje Beton, Prof. dr. Sieneke Goorhuis, M. de Valck). De kernfunctie van een speeltheek: 'Uitleen van spel materiaal zodat kinderen kunnen spelen met materiaal dat bij hun ontwikkeling past' is in wezen belangrijker dan de organisatie en de structuur van de speeltheek. Deze functie zal blijven, maar in vorm en uitvoering gaat waarschijnlijk steeds meer veranderen, afhankelijk van plaats en tijd. Eigen kracht en inventiviteit zijn dé kenmerken van de komende jaren.

### 2.1. De toekomst van de speeltheek

De lokale speeltheek heeft alles in zich om binnen de realiteit van het sociale domein<sup>2</sup> een plek te behouden of te verkrijgen. Het betekent wel dat de speeltheek onderdeel wordt van het voorliggend veld en daarin een actieve rol als teamspeler gaat vervullen. Elk speeltheek bestuur is autonoom verantwoordelijk en vrij om keuzes te maken. Bij voldoende leden en vrijwilligers en een goede, sluitende exploitatie is de speeltheek niet van derden afhankelijk en heeft het alle ruimte om te kiezen. Er zal altijd ruimte blijven voor de oude vertrouwde traditionele speeltheek, met een rijke historie van 30, 40 jaar of meer. De speeltheek van de toekomst zal zich mogelijk iedere 5 à 7 jaren opnieuw herberaden op het wat en hoe. De verschijningsvorm van een speeltheek zal er mogelijk in de toekomst per plaats anders uitzien.

## 3. Algemene doelstelling 2015 – 2020

1. Vrijwilligers en medewerkers van speeltheken ondersteunen bij het realiseren van hun eigen lokale doelen.
2. Een adequate helpdesk en informatiefunctie zijn zodat speeltheken gemakkelijk, laagdrempelig, goedkoop informatie en kennis kunnen verwerven.
3. Een op maat gesneden scholingspakket ontwikkelen en verzorgen.
4. Het imago van speeltheken landelijk vergroten op een brede, positieve manier.

<sup>1</sup> Lees voor medewerkers zowel vrijwilligers, beroepskrachten als betaalde medewerkers en bestuurders van koepelorganisaties

<sup>2</sup> Lees hierover meer in paragraaf 7.4 'Kanteling in het sociale domein'

#### 4. Realisatieplan

1. Activiteiten organiseren zoals de landelijke speelothekendag - najaarsbijeenkomst en regiobijeenkomsten waar medewerkers van speeltheken elkaar kunnen ontmoeten.
2. Nieuwsbrieven en nieuwsflitsen: +/- 6x brengt de VSN makkelijk leesbare info uit over SOT's en relevante als SOT gerelateerde, maatschappelijke ontwikkelingen.
3. a. Relaties aangaan met potentiële trainers, ontwikkelen van meer variatie in het aanbod van basiscursussen voor speeltheek medewerkers.  
b. Samen met KindVak in januari 2016 – januari 2018 – januari 2020, een inhoudelijk programma (mee) ontwikkelen.
4. a. In 2017 organiseert Nederland het internationale congres voor speeltheken vanuit de ITLA met deelnemers uit de hele wereld. De organisatie hiervan wordt in een aparte rechtspersoon ondergebracht, waarin een paar leden van het VSN-bestuur op persoonlijke titel zitting nemen.  
b. Meer publiciteit zoeken door het ontwikkelen van filmpjes en gebruik van diverse media. o.a. rond de verkiezing van de Speeltheek van het jaar.

#### 5. Ambities

- De kerntaak van speeltheken (spel – spelen – speelgoed – informatie) is in 2020 inhoudelijk en maatschappelijk ingebed in het sociale domein en de speeltheek vervult een betekenisvolle rol.
- Tenminste 4 à 5 actieve en verbindende regiocontactpersonen, verspreid over het land, geven vorm aan de regionale afstemming en samenwerking tussen speeltheken.
- 75% van de speeltheek medewerkers kent de Vereniging Speeltheken Nederland en leest de nieuwsbrief regelmatig.
- 25% van de speeltheek medewerkers bezoekt jaarlijks een activiteit of scholing van de vereniging.
- Tenminste 50% van alle speeltheken in Nederland zijn lid van de Vereniging Speeltheken Nederland.
- Alle speeltheken in Nederland bereiken gezamenlijk 1/2% van de bevolking (+/- 85.000 mensen) op de een of andere wijze, door informatie of een lidmaatschap te verstrekken.
- De ITLA 2017 is een succes waardoor alle Nederlandse speeltheek medewerkers een extra boost krijgen om hun werk voor hun eigen speeltheek met verve inhoud en vorm te geven.
- De Vereniging Speeltheken Nederland blijft alert op actuele ontwikkelingen in het maatschappelijke veld.

**SOMS HEB JE VAN DIE DROMEN  
DIE JE WAKKER HOUDEN**

**TOT JE ZE UITVOERT**

*Loesje*

Postbus 1045  
6801 BA Arnhem  
www.loesje.nl



## 6. Interne organisatie

De Vereniging Speeltheken Nederland heeft een uitvoerend bestuur zonder betaalde krachten. Het doel is om het bestuur op sterkte te houden met personen vanuit die de speeltheken vanuit verschillende oogpunten bekijkt. De jaarbegroting schommelt rond de € 10.000, per jaar waarvan 20% uit sponsoring voortkomt. Het bestuur weet zich gesteund door een Raad van Advies (RvA). Het VSN-bestuur bestaat op 01.01.2015 uit: voorzitter, secretaris, penningmeester en 2 leden. De RvA bestaat uit: Froukje Hajer, Henk Kasbergen, Roel de Groot en Bert Fransen. Verder prijst de VSN gelukkig met Marianne de Valck als ambassadeur. Het bestuur wil open blijven staan voor zich voordoende samenwerkingsverbanden waar de speeltheken baat bij kunnen hebben.



De VSN is lid van het Nederlandse kennisnetwerk Ruimte voor de Jeugd<sup>3</sup>, van Verenigingen & Stichtingen en van de internationale speeltheek organisatie ITLA. Verder neemt minstens één bestuurslid deel aan het jaarlijkse Europese overleg van landelijke organisaties, de ETL. De VSN streeft een jaarlijkse sluitende exploitatie na waarbij de contributie voor de speeltheken zo beperkt mogelijk wordt gehouden. De reserves van de VSN zijn niet hoger dan 1x de jaarexploitatie. Voor bijzondere activiteiten, zoals ITLA 2017 in Nederland kan een specifieke doelreservering aangelegd worden.

## 7. Achtergrond



**Leende Dier in Haarlem**  
 Bob van Zilverveld is werkzaam geweest als directeur van het GGZ in de regio Kennemerland en bijzonder betrokken bij het verstandelijk gehandicapte kind. Hij heeft als auteur bijdragen geleverd aan publicaties over onderwerpen gerelateerd aan deze kinderen. Tijdens een bezoek aan Londen kreeg jaar 70 Jean Pi in Oxford Street terecht op een tentoonstelling over onder andere beschermde speelplaatsen voor kinderen met een beperking. Daar raakte hij in gesprek met de voorzitter van de Toy Library Organisation van Londen. Na deze eerste kennismaking met het begrip speeltheek zag Bob in Zweden hoe speeltheken bezocht en door het hele land afgevaardigd werden. Deze inspirerende bezoeken en veel goede contacten in Nederland, leidden in 1973 tot de oprichting van (en) van de eerste speeltheken van Nederland: Leende Dier in Haarlem.

**Koninklijke Biblio in Amsterdam**  
 Willem Verschoor was als hoofd wetenschappelijk onderzoek bij Koninklijke Biblio. In zijn werk zag hij dat het spel van jonge kinderen andere mogelijkheden en materialen vergt. Hij werd geïnspireerd door Engelse en Noorse voorbeelden van speeltheek en startte dit op binnen het instituut. Bezoekende werk verrichtte Willem Verschoor op het gebied van het ontwikkelen en aanpassen van spellen voor de doelgroep. Deze werden opgenomen in het assortiment van Huisartsen Biblio en Bibliotheek. In samenwerking met Bob van Zilverveld richtte Willem Verschoor in 1976 de Stichting Speel-o-theek Nederland op. Grote belangstelling kreeg het door hem ontworpen en vervaardigde logo met het treintje.



**I**n 1973 werden de eerste speeltheken opgericht voor kinderen met een beperking. Het initiatief hiervoor kwam vanuit ouderverenigingen van gehandicapte kinderen. Aangezien speelgoed was moeilijk en duur en men wilde dat dit voor meer kinderen beschikbaar zou zijn. Na de start van de eerste reguliere speeltheek in 1974 ontstond al snel de behoefte aan bundeling van krachten, met de oprichting van de Stichting Speel-o-theek Nederland in 1975 als gevolg. Dankzij ondersteuning van het ministerie van Volksgezondheid en Milieuzorg kon de Stichting vanaf 1977 beschikken over een eigen kantoor. De Stichting richtte zich op informatievoorziening aan speeltheken. In 1977, het jaar van het kind, stelde het ministerie elke speeltheek een forte subsidie ter beschikking. Daarmee veranderden de speeltheken afzienring.

**S**tichting Speel-o-theek Nederland fuseerde in 1981 met Stichting Kind en Opvoeding tot Stichting Speel en Opvoedingsvoorziening (S&O). In het kader van decentralisatie werd deze landelijke organisatie na verloop van tijd echter opgeheven in provinciale centra. Na de invoering van de Wet op de Jeugdzorg gingen diverse provinciale S&O's op in stichtingsorganisaties zoals het Streeklief Steunpunt Jeugdwelzijn, (Streeklief), CHO Spectrum in Gelderland, Prima in Noord-Holland en JEO in Zuid-Holland. Via deze organisaties werden wel trainingen en nascholingscursussen aangeboden aan speeltheken, een overkoepelende organisatie was er echter niet meer. Langzamerhand verdwenen de specifieke expertise op het gebied van speeltheek. De behoefte aan een centraal punt voor speeltheken in Nederland groeide. In samenwerking met enkele betrokken personen nam Marianne de Valck het initiatief dat leidde tot de oprichting van de Vereniging Speeltheken Nederland op 22 januari 2008.

**I**nsiditids zet de Vereniging Speeltheken Nederland zich al tien jaar in voor het belang van speeltheek. Doelstelling van de vereniging is het vergaren en delen van kennis en informatie. 180 speeltheken in Nederland zijn lid van Vereniging Speeltheken Nederland en laten daarmee zien dat ze er naar streven zich te conformeren aan de kwaliteitsrichtlijn door de vereniging opgesteld. Speeltheken in Nederland staan hoog aangeschreven binnen Europa. Buitelandse reizen naar de vereniging voor advies. De vereniging neemt deel aan het Platform Ruimte voor de Jeugd, het kennisplatform voor deskundigen rond spelen en brengt het belang van speeltheek daar ter sprake. Ook binnen de International Toy Library Association (ITLA) is de Vereniging Speeltheken Nederland actief. Deze spreuk komt over de wijze waarop de Nederlandse speeltheek georganiseerd zijn. De Vereniging Speeltheken Nederland is er trots op een voorbeeld te zijn voor speeltheek in Europa en daarbuiten.

<sup>3</sup> Lees hier meer over in paragraaf 7.5

### 7.1 De wereld van de speeltheek

De afgelopen jaren hebben we een kentering gesigneerd in de traditionele bedrijfsvoering van speeltheeken. In de ruim 4 decennia van speeltheeken in Nederland hebben we een driedeling gezien in organisatievormen: 'Speeltheek binnen een instelling' - 'Zelfstandige speeltheek' en 'Speeltheek binnen een overkoepelende organisatie'. Deze laatste twee kunnen reguliere speeltheeken zijn of speciaal voor kinderen met een beperking. Zekerheden van de afgelopen decennia lijken de afgelopen vijf jaar onzekerheden geworden. Waar de speeltheeken jarenlang verzekerd waren van onderdak binnen bijvoorbeeld welzijn of konden rekenen op subsidies vanuit de gemeenten staan deze zaken inmiddels op de tocht. Een aantal speeltheeken kampt met ledenverlies, gebrek aan vrijwilligers of concurrentie van bijv. marktplaats op internet. Speeltheeken zien zich dus genoodzaakt zich te beramen op de toekomst.

Het aantal speeltheeken in Nederland is dalend, evenzo het ledental van de Vereniging Speeltheeken Nederland. Het aantal speeltheeken dat lid is van de VSN bedraagt +/- 150, dit is naar schatting ruim 50% van het totaal aantal speeltheeken in Nederland.

Speeltheeken worden onderdeel van andere organisaties, grotere instellingen zoals bibliotheken, kinderopvang om de uitleenfunctie overeind te houden. Een stap maken naar een andere organisatievorm en de keuze voor welke organisatie is ingewikkeld. Het brengt strategische afwegingen met zich mee die vaak vooraf niet zo goed te overzien zijn.

Speeltheeken beramen zich op hun kernactiviteit. In hoeverre is de speeltheek als louter uitleenbedrijf nog in stand te houden? Hoe verankert de speeltheek zich in de wereld rond de doelgroep?

### 7.2 Speeltheek, een speelse onderneming!



De speeltheek is het waard om stappen te ondernemen waardoor de toekomst gewaarborgd is. In een tijd dat het sociale domein aan het veranderen is, er gesproken wordt van burgerparticipatie, eigen kracht, op eigen benen staan, loskomen van de overheid en het kind en zijn ontwikkeling centraal staan, is de speeltheek steeds meer nodig en onmisbaar! De vereniging ziet voor zich een dubbelrol, een dubbele missie: ten eerste lokale speeltheeken ondersteunen zodat deze lokaal, autonoom, individueel kunnen presteren (exploiteren) en excelleren. Ten tweede voelt het bestuur de ambitie om nieuwe toekomstig bestendige scenario's te verkennen, te ontwikkelen en lokale speeltheeken hieromtrent uit hun comfortzone te halen.

We willen speeltheek besturen stimuleren na te denken over verschillende scenario's met als achtergrondgedachte: "Rendementen uit het verleden bieden geen garantie voor de toekomst!". Populair zou je kunnen zeggen: "De VSN duwt de afzonderlijke speeltheek en trekt in het algemeen aan de Nederlandse speeltheeken.

### 7.3 Sterk speeltheek werk

Een speeltheek is, hoe je het ook wendt of keert, een (maatschappelijke) onderneming. De vereniging nodigt iedere speeltheek derhalve uit om 'speels te ondernemen'. Speels staat dan voor creatief, prestatiegericht, uitdagend, in beweging. Ondernemen staat gelijk aan durven te kijken naar nieuwe verdienmodellen, nieuwe organisatievormen, andere klantbenadering, andere dienstverlening en andere doelgroepen. We leggen de nadruk op de vraag 'Wat?' De speeltheek stelt spel – spelen – speelgoed centraal. Daarna gaan we op zoek naar het 'Hoe?'

Spelen is van alle tijden, ook is spelen vaak vooruitkijken. Ondernemers passen zich in alle tijden aan, luisteren goed naar de vraag, de klant, de directe omgeving en denken na en verhouden zich blijvend op de eigen toekomst. Ondernemers wachten niet af, maar proberen met hun tijd mee te gaan. De markt, de vraag, de klant, het rendement bepaalt het 'hoe' voor de lokale speeltheek. Voor de Vereniging Speeltheken Nederland is dit uitgangspunt bepalend voor onze dienstverlening. Op het gebied van spel en speelgoed is de laatste jaren enorm veel veranderd, maar ook het oude vertrouwde speelgoed mag zich weer in toenemende belangstelling van vaak jonge ouders verheugen. Speels ondernemen betekent dus niet per definitie het weggooien van oude normen en organisatievormen, maar een open blik houden voor de wereld om je heen.

### 7.4 Kanteling in het sociale domein



Vanaf 1 januari 2015 heeft de gemeente een rol gekregen als regisseur van het sociale domein. Één kind, één gezin, één plan, één aanpak is het credo voor alle diensten rondom het kind en zijn gezin. Passend onderwijs en jeugdhulp sluiten naadloos op elkaar aan. Door de gemeente gesubsidieerde instellingen en organisaties krijgen uitdrukkelijk de opdracht vanuit die centrale gemeentelijke regie te opereren, waarbij gebiedsaanpak centraal staat.



De structuur wordt meer en meer eenduidig: het voorliggend veld (actieve burgers, vrijwilligersorganisaties, enz.) is cruciaal om eenvoudige problemen aan te pakken en liever te voorkomen. Professionals werken op wijkniveau samen in generalistentteams (eenvoudige problematiek voor mensen van 0 tot 100). Als specialistische hulp geïndiceerd is, zijn er korte lijnen. Bij het voorliggend veld komt de nadruk te liggen op versterking van eigen kracht, zelfredzaamheid en preventie. Professionals en daaraan gerelateerde jeugdhulporganisaties hebben de opdracht om af te stemmen en samen te werken zodat burgers zichzelf en elkaar helpen om zwaardere hulp te voorkomen. Daarnaast wordt er binnen de gemeenten ernstig bezuinigd. De zelfredzaamheid voor de burgers geldt ook voor gesubsidieerde instellingen en organisaties, zoals welzijnsinstellingen, buurtwerk, kinder- en tienerwerk. Ieder gaat zijn/haar kerntaak afbakenen en de komende jaren is dat afstemmen, samenwerken en preventie door middel van versterking van het voorliggend veld. Krachtige samenwerking met ouders en ouderparticipatie zijn daar belangrijke elementen in. Instellingen en organisaties die hier niet aan meewerken verliezen hun soms oude recht op subsidie, gemeentelijke erkenning of lokale positie.

### 7.5 Kennisnetwerk 'Ruimte voor de Jeugd'

Binnen Ruimte voor de Jeugd (<http://www.ruimtevoordejeugd.nl>) hebben zich instellingen, organisaties en personen verzameld, die het mondiale General Comment onderschrijven en er zich in de praktijk ook hard voor maken om een bijdrage te leveren om een of meerdere van deze 10 punten binnen Nederland uit te werken. Ruimte voor de Jeugd gaat de komende jaren rondom deze 10 punten programma's ontwikkelen.



General Comment 10 internationale punten vertaald naar Nederland	
Onveilige en risicovolle leefomgeving.	Onvoldoende erkenning van het belang van vrij spel en ontspanning.
Balans tussen risico en veiligheid: Het niet kunnen aangaan van leerzame risico's in het spel (te extreme veiligheid).	Weerstand tegen het gebruik van de openbare ruimte door kinderen.
Prestatiedruk op school: Over-gestructureerd en geprogrammeerd dagschema.	Onvoldoende toegang tot natuur.
Veronachtzaming van ontwikkelingsprogramma's.	Te vol geplande kinderagenda's.
Commercialisering van spel.	Te weinig investering in artistieke en culturele mogelijkheden voor kinderen; toenemende rol van elektronische media

De VSN zal o.a. een bijdrage leveren door de voorzitter zitting te laten nemen in het bestuur van de RvdJ. De 10 general comment punten komen terug in missie - visie - doelstelling van de VSN en vormen thema's die binnen de lokale speeltheken gedurende de komende jaren aan de orde komen als onderdeel van het sociale domein. Deze thema's komen ook uitdrukkelijk terug in het meerdaagse internationaal ITLA congres in 2017 in Nederland met deelnemers uit de hele wereld.

### **7.6 Consequenties voor de speelotheken**

We moeten open staan voor actuele (markt-)ontwikkelingen en daar lering uit willen trekken. Het oude postkantoor is opgegaan in een balie binnen de Bruna of Primera. Albert Heijn is een afhaalplek geworden is voor Bol.com. Nederland winkelt massaal via internet en op basisscholen wordt al lesgegeven wordt met en op de tablet, die 5 jaar geleden nog uitgevonden moest worden. Déze dynamiek en niet de vereniging, de gemeente, de wegvallende subsidie en dergelijke, vereist dat speelotheken in beweging komen en blijven: speels ondernemen! De wereld staat niet stil en wij willen met elkaar mee in die ontwikkeling. Want nog steeds is stilstaan achteruitgang, ook voor speelotheken.

### **Tot besluit**

#### ***Dienstbaar nu en in de toekomst***

Plannen maken voor een periode van 5 jaren is een hachelijke zaak. Desondanks doet de vereniging het, maar met de nodige terughoudendheid en met het accent op ondersteuning aan de medewerkers van de speelotheken. Voor ieder een weg uitstippelen is onmogelijk, iedereen mag wel rekenen op de inzet en steun van de vereniging bij lokale vragen. Stilstaan – doorgaan – vernieuwen – fuseren – zelfstandig blijven – nieuwe doelgroepen gaan bedienen, dat alles kan passend zijn in de situatie van de individuele speelotheek. De Vereniging Speelotheken Nederland wil niet voorschrijven en wil geen mening hebben over goede of minder geslaagde keuzes. De beste stuurlied staan aan wal. De speelotheek medewerkers op locatie maken het waar en zorgen dat de speelotheek rol van betekenis heeft in wijk, dorp of stad. De vereniging reikt regelmatig kennis en informatie aan waarmee de individuele speelotheken kunnen doen wat hun goeddunkt.

De VSN hoopt dat het nieuwe sociale domein zoals dat vanaf 01.01.2015 zijn intrede heeft gedaan, u de ruimte en uitdaging biedt de bestaande rol te blijven uitvoeren of een nieuwe rol te ontwikkelen. Aangesloten blijven, naar buiten kijken, voeling houden en de kernfuncties van de speelotheek telkens weer opnieuw inhoud meegeven, is het credo.



Speelotheken hebben in Nederland vele verschillende verschijningsvormen: Speciaal voor kinderen met een beperking of voor alle kinderen. De zelfstandige stichting of de speelotheek die onderdeel is van een koepelorganisatie. Gevestigd in Multi Functionele Accommodatie, Integraal Kind Centrum, Bibliotheek, (Brede) School, Centrum voor Jeugd en Gezin, Buurtcentrum, Welzijnswerk, Kinderopvang, Kringloopwinkel, Buurtwinkel, Gezondheidscentrum.

Hoe ook georganiseerd: De medewerkers van de Vereniging Speelotheken zetten zich graag in voor alle speelotheken, voor alle doelgroepen en alle organisatievormen, nu en in de toekomst!